

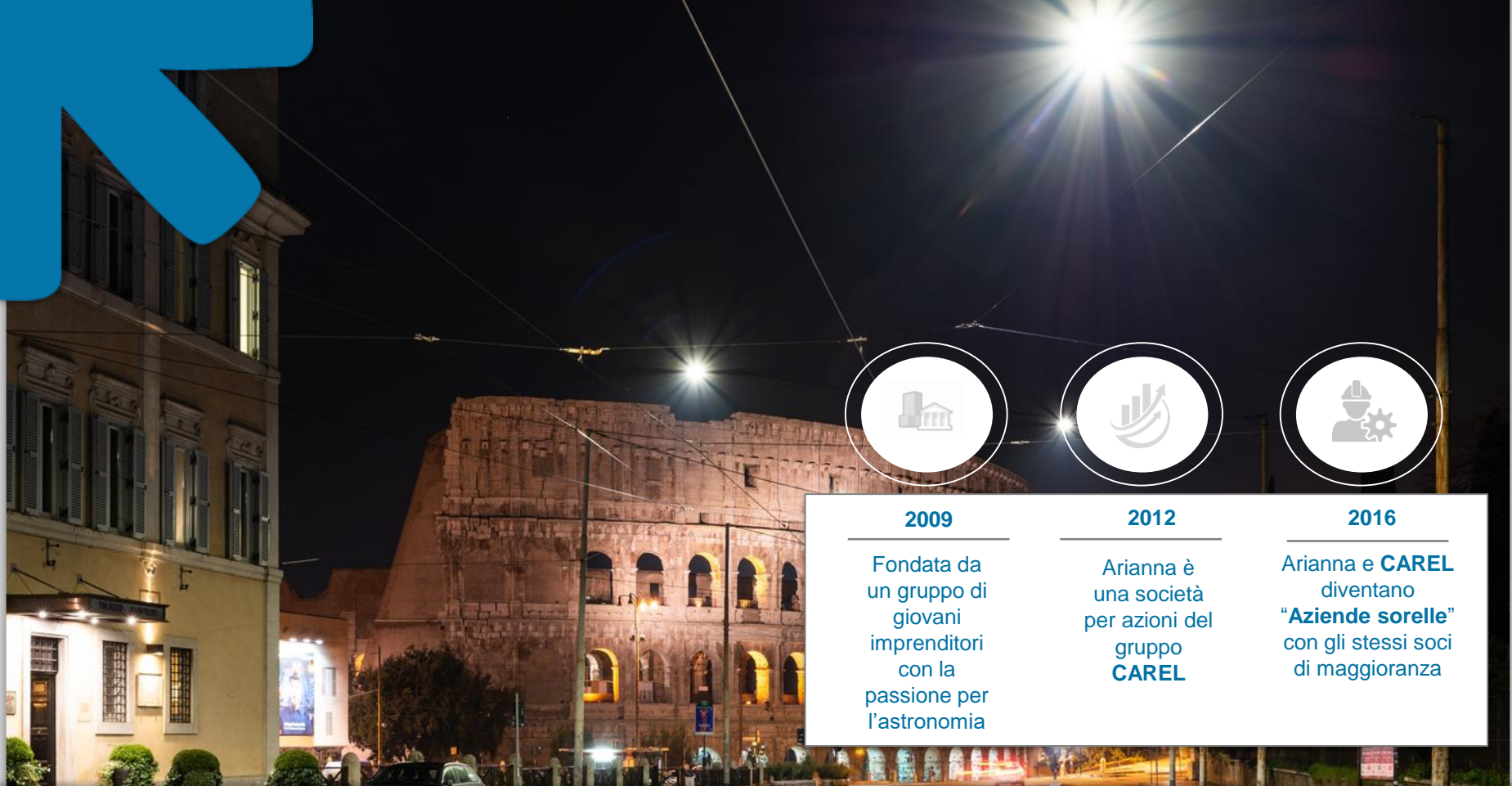


Le startup come strumento di creazione del valore per una azienda

L'esperienza Arianna



Chi è Arianna



2009

Fondata da
un gruppo di
giovani
imprenditori
con la
passione per
l'astronomia



2012

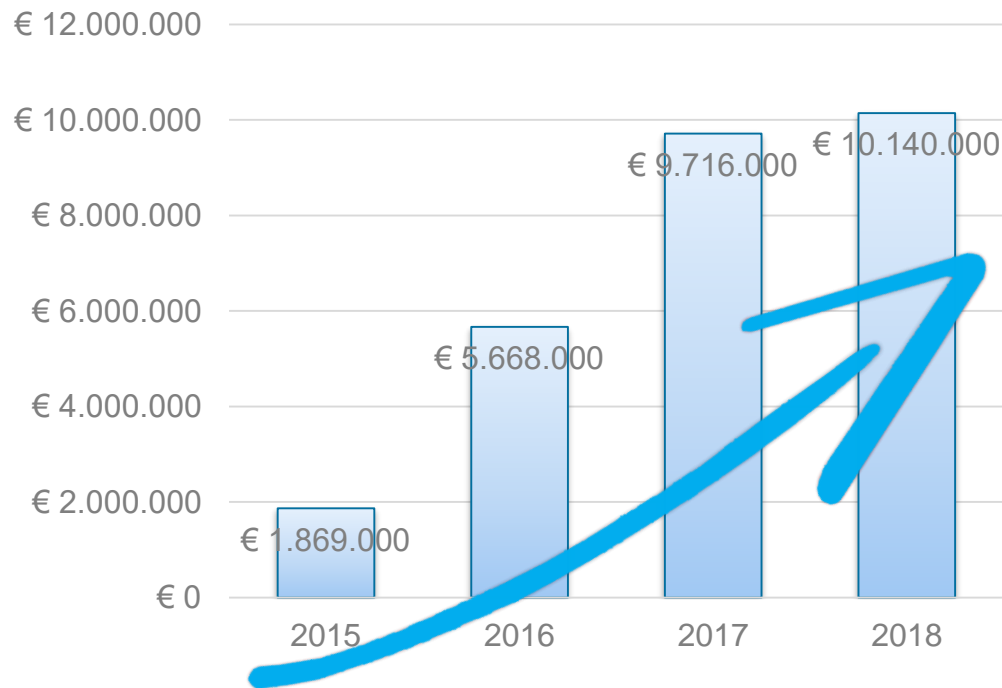
Arianna è
una società
per azioni del
gruppo
CAREL



2016

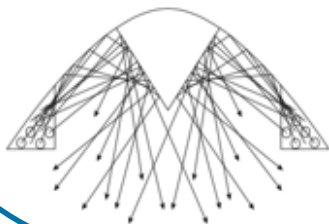
Arianna e **CAREL**
diventano
“**Aziende sorelle**”
con gli stessi soci
di maggioranza

Fatturato Arianna



3 brevetti internazionali

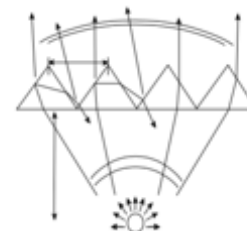
DEFLECTIVE SYSTEM



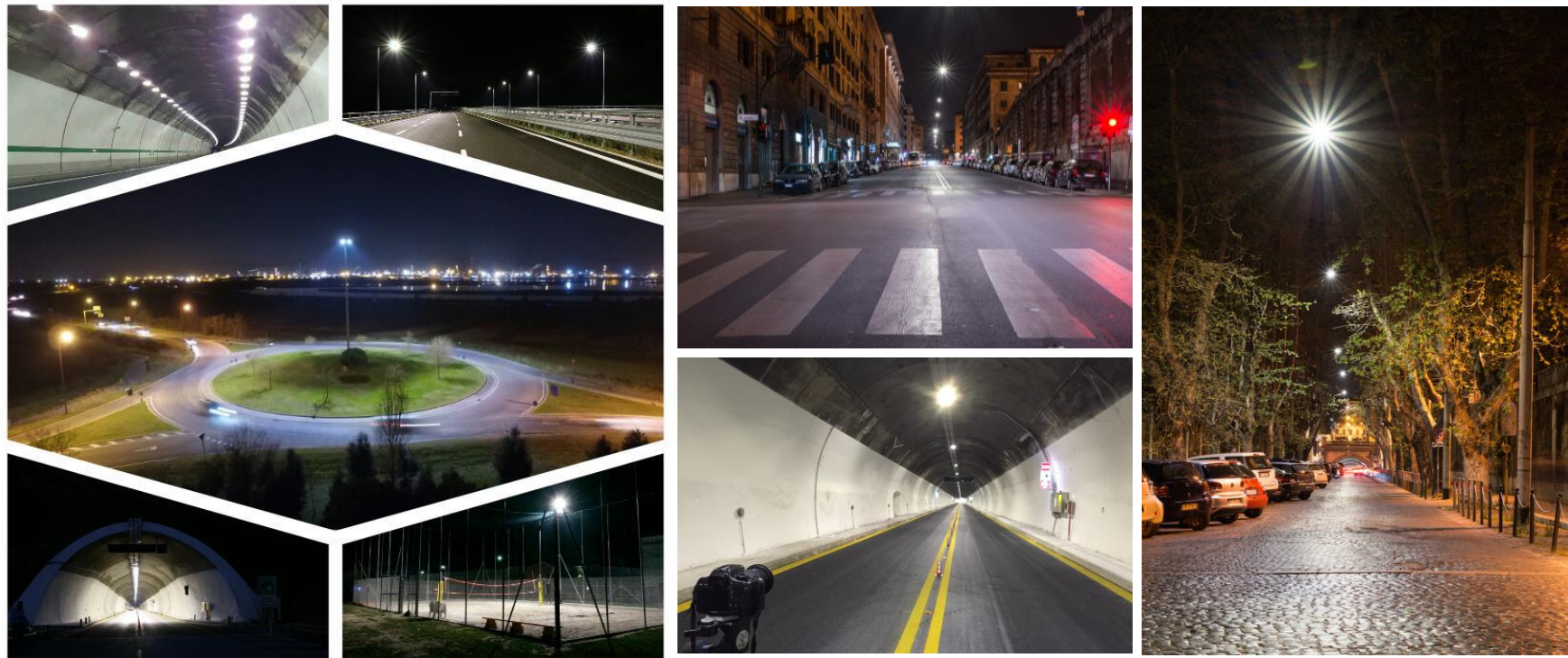
BACKREFLECTIVE SYSTEM



LENSFLECTIVE SYSTEM



Il nostro mercato





Le dinamiche dell'acquisizione

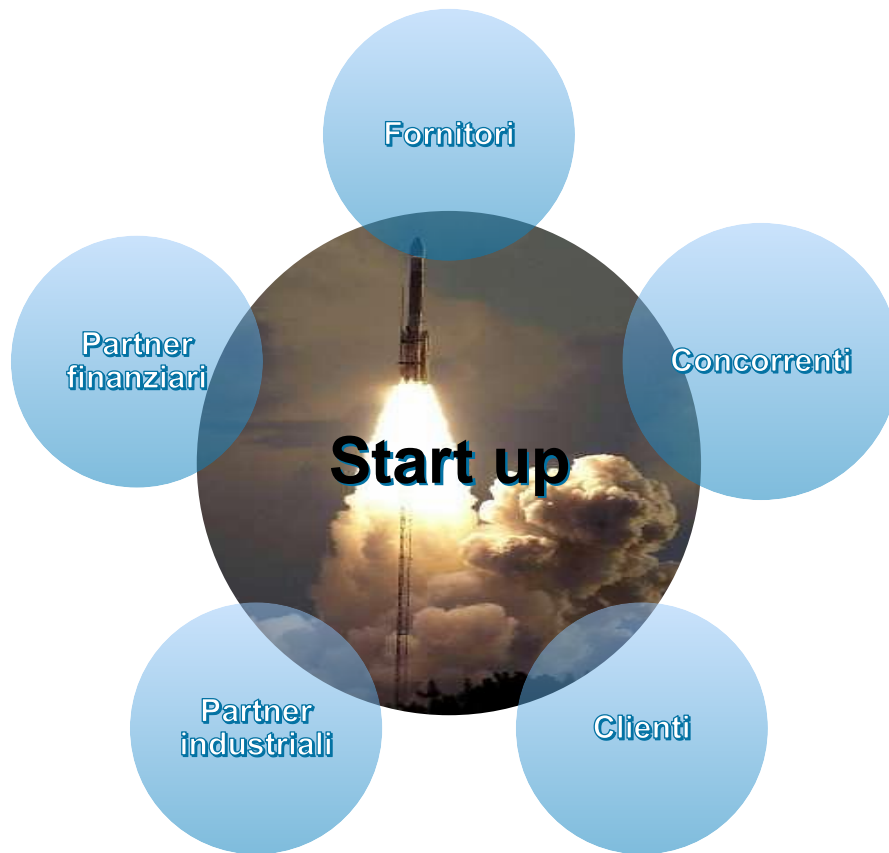


Non da soli!





*Sono interessante!
Ma per chi?*

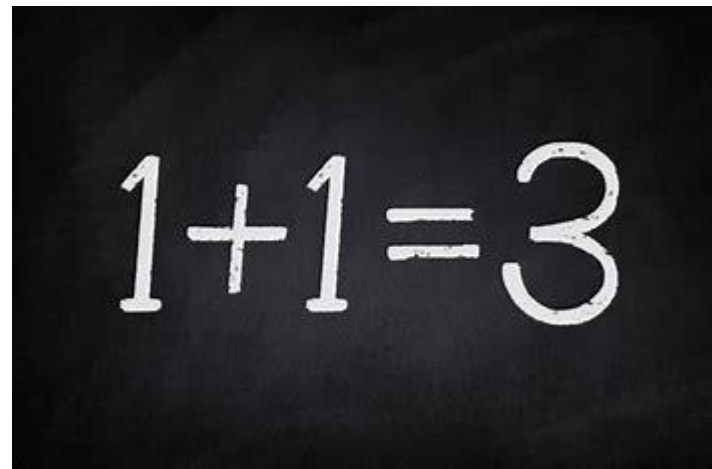


Come mi valuteranno?

- *Redditività*
- *Andamento del magazzino*
- *Posizione finanziaria netta*
- *Immobilizzazioni materiali ed immateriali*
- *Valutazione tecnica*
- *Prospettiva di crescita*
- *Enterprise value*
- *Altro*



Non dimentichiamoci che...





Partner finanziario

Partner industriale

Fornitore

- Effetti sulla crescita
- Innovazione
 - Fatturato
 - Organizzazione
 - Conto economico
 - Finanza

Concorrente

Cliente



Effetti della scelta del partner

Premessa: non c'è una regola aurea che vale per tutte le occasioni e molto dipende dal settore e dal mercato di appartenenza.

Esperienza Arianna

- L'acquisizione da parte di un partner industriale ha portato:
 - Organizzazione
 - Finanza
 - Crescita del know how tecnologico
 - Visibilità
 - Credibilità



Effetti della scelta del partner

Esperienza Arianna

Il confronto con altre opportunità ha evidenziato:

- Le sinergie di settore non sempre si realizzano, quanto meno in tempi brevi
- Il confronto con possibili concorrenti viene facilitato dalla conoscenza del settore. Può prevalere la preoccupazione di evitare sovrapposizioni di mercato e di brand ma consente di consolidare la crescita
- La partnership con un fornitore sembra essere la meno attrattiva: porta benefici sul conto economico (non sempre significativi) ma ha poco impatto sul resto del business. Qualche volta addirittura negativo. Può favorire l'innovazione e l'incremento del know-how
- La valutazione solo finanziaria rischia di dare una visione parziale dell'opportunità

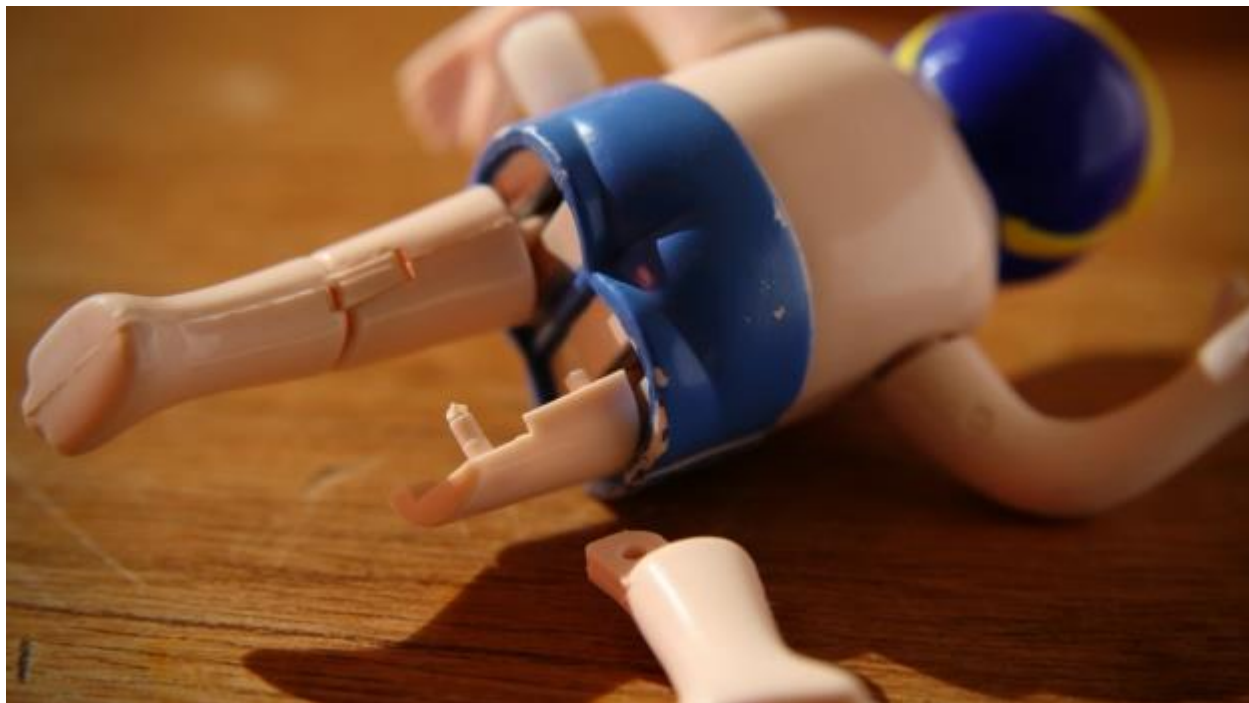


Una volta fatta la scelta...



Non voliamo più da soli!

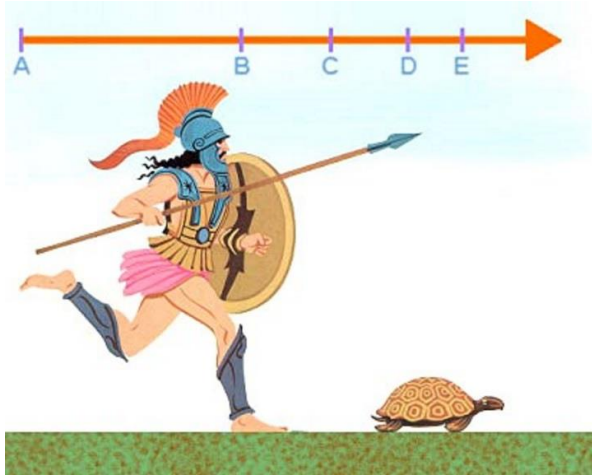
Quali criticità



Annessioni
invece di
acquisizioni

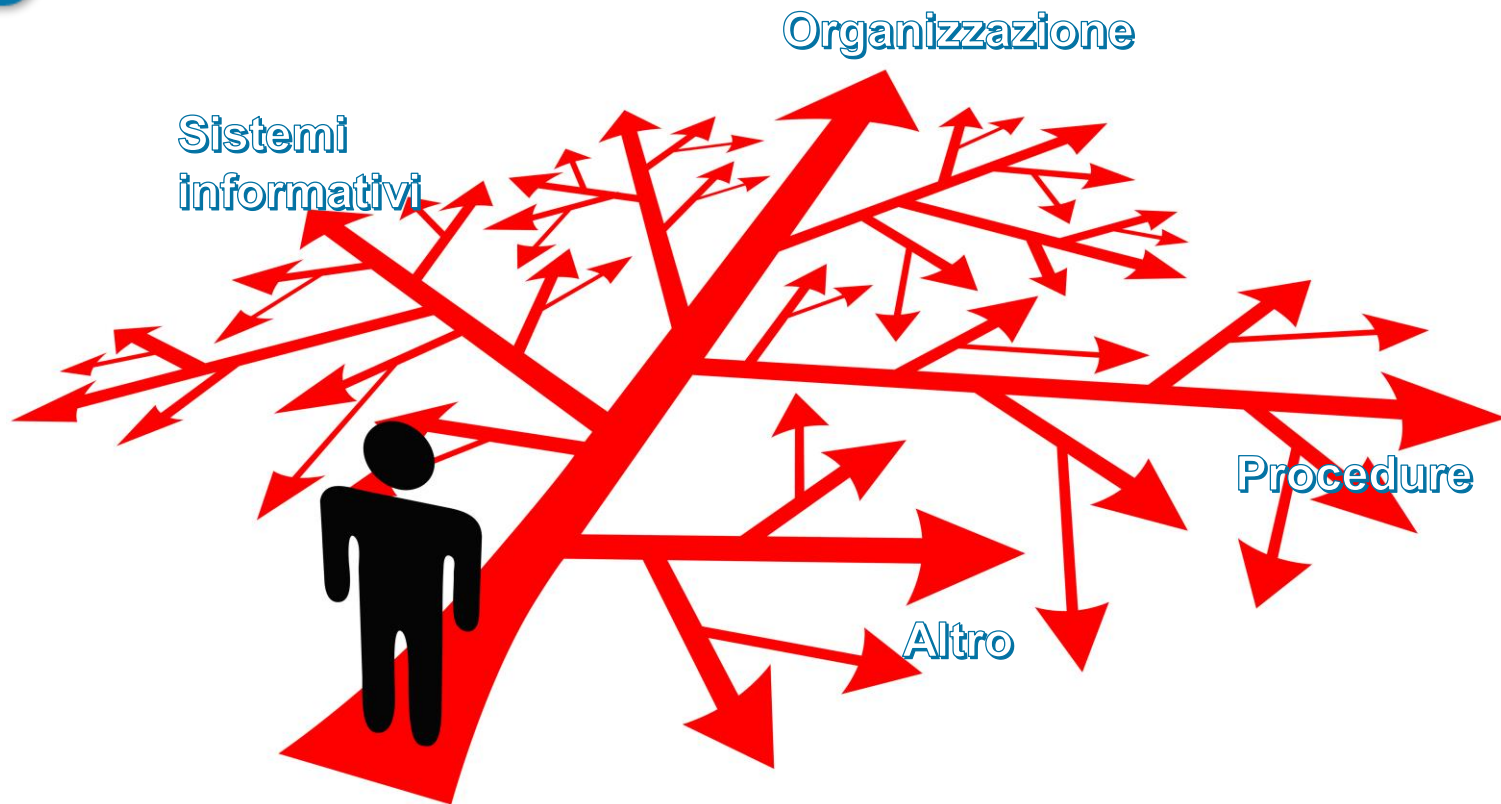


Indipendentemente da chi sia Achille e chi la tartaruga, il rischio è di non riuscire a viaggiare alla stessa velocità





Incremento
della
complessità





La ricetta per il successo?



Grazie per l'attenzione

"IF YOU CAN MEET WITH TRIUMPH AND DISASTER
AND TREAT THOSE TWO IMPOSTORS JUST THE SAME"

