



# Osservatorio Unioncamere Crisi d'impresa

Seconda edizione - febbraio 2025



UNIONCAMERE



IC  
InfoCamere

## Finalità

L'Osservatorio semestrale sulla crisi di impresa, realizzato da Unioncamere e InfoCamere, offre una mappatura del rinnovato contesto delle procedure concorsuali, di quelle stragiudiziali e degli altri istituti di regolazione della crisi, attraverso il monitoraggio ed il confronto dei dati ricavati attingendo al patrimonio informativo contenuto nel Registro delle imprese e relativi alle aperture delle più note procedure ad oggi disciplinate nel nuovo Codice della crisi e dell'insolvenza.

Unitamente al dato numerico, che consente di tracciare l'andamento nel tempo del ricorso alle varie procedure, l'Osservatorio si propone di fornire ulteriori analisi utili a fotografare le imprese che vi hanno fatto ricorso.

Questa seconda edizione dell'Osservatorio segue quella presentata nel mese di settembre 2024: <https://www.unioncamere.gov.it/crisi-di-impresa/osservatorio-crisi-dimpresa>

# Campo di osservazione

Le procedure del Codice della crisi e dell'insolvenza oggetto di monitoraggio sono le seguenti:

- ☐ **Composizione negoziata**
- ☐ **Concordato semplificato**
- ☐ **Accordo di ristrutturazione dei debiti**
- ☐ **Concordato preventivo**
- ☐ **Liquidazione giudiziale**
- ☐ **Liquidazione coatta amministrativa**

L'Osservatorio è composto da due parti: la **prima sezione** pone a confronto i dati relativi alle aperture, sul territorio nazionale, delle suddette procedure, mostrandone l'andamento **nel quadriennio 2021-2024\***.

*\*La rilevazione dei dati sul numero di aperture è stata effettuata utilizzando i **criteri di estrazione dal Registro delle imprese, criteri elencati nella nota metodologica** inserita nella sezione conclusiva dell'Osservatorio, cui si rinvia.*



## Analisi qualitativa delle imprese

La **seconda sezione** dell'Osservatorio è, invece, dedicata ad un'analisi qualitativa della tipologia delle imprese che hanno avuto accesso ai vari procedimenti, condotta con riferimento ai seguenti elementi\*:

- ☐ **numero medio e classe degli addetti**
- ☐ **valore medio della produzione**
- ☐ **distribuzione geografica**
- ☐ **settore merceologico di appartenenza**
- ☐ **forma giuridica**

Le analisi fornite in questa edizione dell'Osservatorio sintetizzano i dati riguardanti le principali caratteristiche delle imprese che, nel corso dell'**anno 2024**, hanno fatto ricorso ai diversi procedimenti, rinviando alla precedente edizione di settembre 2024 per le analisi relative alle annualità 2021, 2022, 2023.

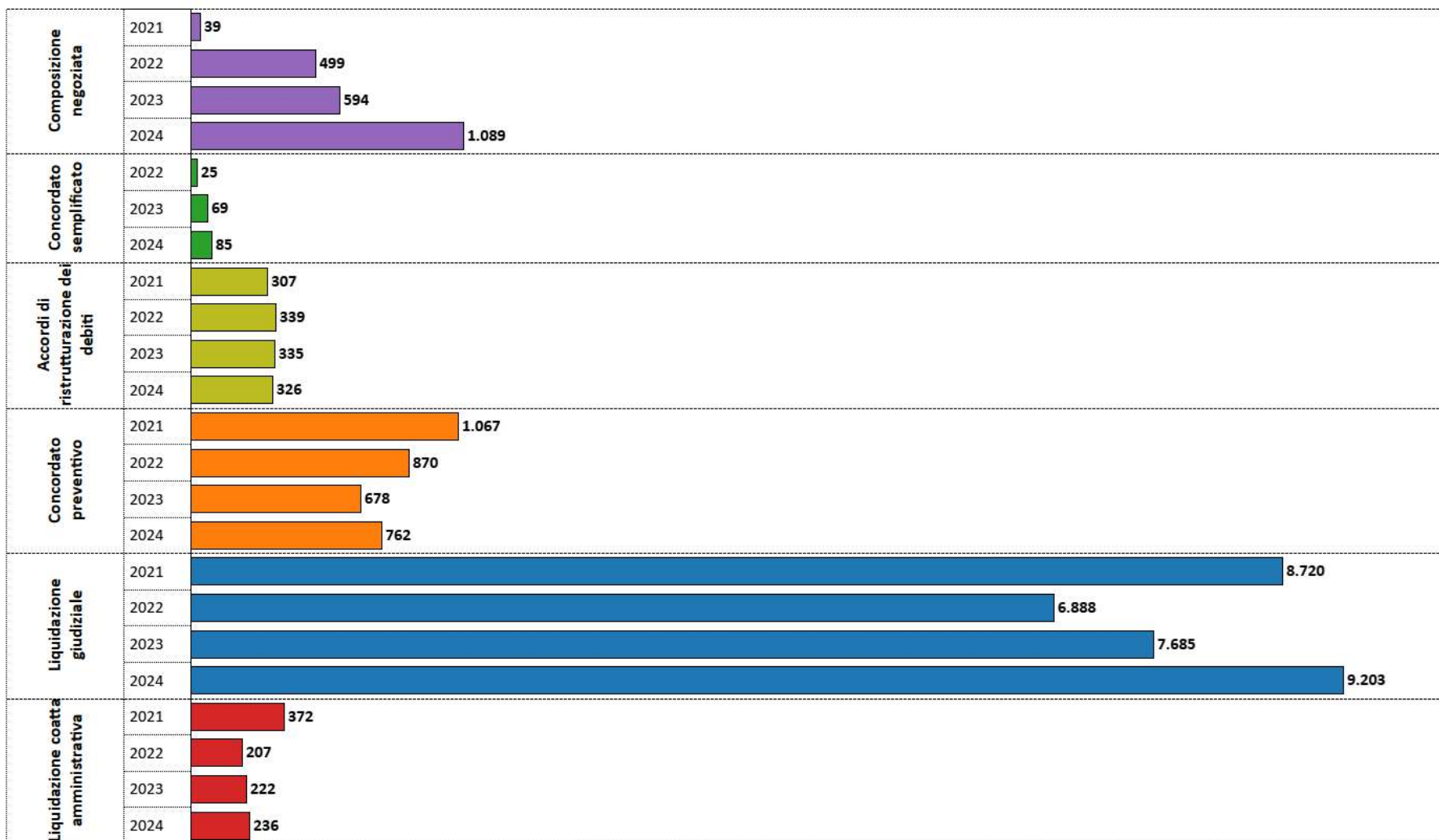
*\*I dati, ad eccezione di quelli sulla forma giuridica e sulla distribuzione geografica, sono calcolati sulla base delle imprese che hanno dichiarato il numero di addetti e il settore economico, ovvero di quelle che hanno depositato il bilancio.*



# Istituti e procedure a confronto

# Istituti e procedure a confronto

■ Composizione negoziata
 ■ Concordato semplificato
 ■ Accordi di ristrutturazione dei debiti
 ■ Concordato preventivo
 ■ Liquidazione giudiziale
 ■ Liquidazione coatta amministrativa







# Istituti e procedure a confronto

|  | 2021                |            | 2022                |            | 2023                |            | 2024                |            | Totale |            |
|--|---------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|------------|--------|------------|
|  | N. procedure aperte | %su totale | N. procedure aperte | %su totale | N. procedure aperte | %su totale | N. procedure aperte | %su totale | Totale | %su totale |
| Composizione negoziata                 | 39                  | 0,4%       | 499                 | 5,7%       | 594                 | 6,2%       | 1.089               | 9,3%       | 2.221  | 5,5%       |
| Concordato semplificato                | -                   | -          | 25                  | 0,3%       | 69                  | 0,7%       | 85                  | 0,7%       | 179    | 0,4%       |
| Accordi di ristrutturazione dei debiti | 307                 | 2,9%       | 339                 | 3,8%       | 335                 | 3,5%       | 326                 | 2,8%       | 1.307  | 3,2%       |
| Concordato preventivo                  | 1.067               | 10,2%      | 870                 | 9,9%       | 678                 | 7,1%       | 762                 | 6,5%       | 3.377  | 8,3%       |
| Liquidazione giudiziale                | 8.720               | 83,0%      | 6.888               | 78,0%      | 7.685               | 80,2%      | 9.203               | 78,7%      | 32.496 | 80,0%      |
| Liquidazione coatta amministrativa     | 372                 | 3,5%       | 207                 | 2,3%       | 222                 | 2,3%       | 236                 | 2,0%       | 1.037  | 2,6%       |
| Totale                                 | 10.505              | 100%       | 8.828               | 100%       | 9.583               | 100%       | 11.701              | 100%       | 40.617 | 100%       |



## Il trend dei vari strumenti

L'analisi complessiva sulle varie tipologie di istituti e procedure utilizzate dalle imprese in crisi nel **quadriennio 2021-2024** permette, innanzitutto, di rilevare l'andamento crescente dello strumento della **composizione negoziata** che, dopo un primo periodo di rodaggio (16 mesi circa), ha fatto registrare notevoli incrementi, **con quasi 600 istanze presentate nel 2023 e ben 1.089 nel corso dell'anno 2024**, un valore dunque quasi raddoppiato rispetto all'anno precedente.

Rimane contenuto il ricorso al **concordato semplificato**, cui si può accedere solo se non risultano praticabili le soluzioni previste all'esito della composizione negoziata, **con una leggera crescita nell'anno 2024 (85 domande) rispetto all'anno 2023 (69 domande)**.

L'utilizzo degli **accordi di ristrutturazione** nel quadriennio considerato, invece, si conferma costante con più di **300 aperture all'anno** (326 nell'anno 2024); in decrescita, nel triennio 2021-2023, il ricorso al **concordato preventivo**, passato da 1.067 aperture nel 2021 a 678 del 2023, con **una lievissima inversione di tendenza nell'anno 2024** (84 domande in più rispetto all'anno precedente), **per un totale di 762 aperture**.

La **liquidazione coatta amministrativa** si attesta sul valore di 236 procedure nel 2024 (in leggerissima risalita rispetto ai due anni precedenti) mentre le procedure di **fallimento/liquidazione giudiziale** registrano una decrescita nel triennio 2021-2023 (da 8.720 aperture nel 2021 a 7.685 nel 2023) con una flessione più significativa nel corso dell'anno 2022.). **Procedure di liquidazione giudiziale che, però, tornano a crescere sensibilmente nell'anno 2024 con 9.203 aperture registrate**.







# Analisi comparativa delle imprese anno 2024

L'analisi fornita è circoscritta al solo **anno 2024** e sintetizza i dati riguardanti le principali caratteristiche delle imprese che hanno fatto ricorso ai diversi procedimenti, successivamente illustrati nel dettaglio attraverso apposite infografiche. Per le annualità 2021, 2022, 2023 si rinvia alla prima edizione dell'Osservatorio.

## Composizione negoziata

Tra le imprese ricorrenti alla **Composizione negoziata – divenuto nel 2024 il primo strumento utilizzato dalle imprese in crisi** - prevalgono le società di capitale (81,5%) e quelle con classe di addetti tra 2 e 50 unità (dove si concentra il 73,5% dei richiedenti), mentre il 49,6% delle imprese fa registrare un valore della produzione tra 1 milione e 10 milioni di € (valore medio passato da circa 4 milioni di € nel 2021 a 9 milioni di € nel 2023, per arrivare a 10 milioni di € nel 2024). Il numero medio di addetti per impresa è pari a 56 (era di 26 addetti nel 2022 e di 39 addetti nel 2023). La maggioranza delle imprese appartiene al settore economico delle attività manifatturiere (25,9%), del commercio all'ingrosso e al dettaglio (23,3%) e, a seguire, delle costruzioni (12,2%). In definitiva, **insieme al numero di domande presentate, è sensibilmente aumentata nel tempo la dimensione e la struttura media delle aziende che fanno ricorso alla Composizione negoziata, in termini di valore della produzione, numero di addetti e forma giuridica delle stesse.**

### Concordato semplificato

Nel corso del 2024 sono state presentate 85 istanze di concordato semplificato; il numero di addetti medi per impresa è pari a 15 ed il valore della produzione è pari a 4 milioni di €. E' evidente, quindi, che **resta molto limitato il ricorso al Concordato semplificato liquidatorio** e che **richiedono l'accesso a tale strumento le aziende più sottodimensionate** - sia come addetti che come valore della produzione - rispetto a quelle che generalmente ricorrono alla Composizione negoziata. Per quanto riguarda il settore merceologico di appartenenza, il 23,8% delle imprese esercita attività manifatturiere, il 19% commercio all'ingrosso e al dettaglio e il 16,7% rientra nel settore delle costruzioni.

### Accordo di ristrutturazione dei debiti

In merito agli **Accordi di ristrutturazione dei debiti** (326 aperture nell'anno 2024), il valore medio della produzione delle imprese è pari a 13 milioni di € ed il numero medio di addetti per impresa è pari a 70. Tra le imprese ricorrenti spiccano le società di capitali (83,7%) e quelle con un valore della produzione fino a 250mila € (33,3%), ma con una presenza importante anche di aziende fra 1 e 10 milioni di € della produzione, che costituiscono circa il 34,4% del totale. Il 21,4% delle imprese ricorrenti appartiene al settore manifatturiero, mentre il 18,5% a quello delle attività immobiliari.



### Concordato preventivo

Passando alle tradizionali procedure concorsuali, le imprese che hanno fatto ricorso ai **Concordati preventivi (762 aperture nel 2024)** fanno registrare un valore medio di 33 addetti per impresa e circa 6 milioni di € di valore della produzione. Le società di capitali rappresentano l'88,7% del totale; i valori della produzione delle imprese si concentrano nelle classi tra 1 milione e 25 milioni di €, rappresentando il 54%. Da rilevare che, come numero di addetti, il 41% delle imprese in Concordato preventivo si colloca nella classe tra i 10 ed i 49 addetti; inoltre, il 31,2% appartiene al settore manifatturiero e il 19% a quello del commercio.

### Liquidazione giudiziale

Il dato relativo alle **Liquidazioni giudiziali nel 2024** fa registrare **9.203 procedure aperte con un numero medio di addetti per impresa pari a 6 unità ed un valore medio della produzione di 1 milione di €**. Le società di capitali rappresentano l'80,9% del totale. La maggior parte delle imprese ricorrenti si colloca nel settore merceologico del commercio all'ingrosso e al dettaglio (24,7%), delle costruzioni (19,7%) e delle attività manifatturiere (17,4%). Sia il valore medio degli addetti, che quello della produzione, così come la forma giuridica, evidenziano che **questa procedura riguarda imprese più fragili e meno strutturate, confermando ancora una volta la relazione diretta esistente fra solidità e dimensione aziendale**.

### **Liquidazione coatta amministrativa**

Il numero medio di addetti delle imprese che, nel 2024 hanno fatto ricorso alla **Liquidazione coatta amministrativa** (236 aperture registrate) è pari a 19 unità, dovendosi in ogni caso precisare che solo 27 imprese su 236 hanno dichiarato il numero degli addetti. Il valore della produzione risulta pari a 2 milioni di €. Anche tale dato è da considerarsi però poco significativo, essendo esiguo il numero delle aziende che ha depositato il bilancio (solo 27 sulle 236 complessivamente registrate). Si evidenzia che la quasi totalità delle imprese (98,3%) che hanno attivato l'istituto è rappresentata da cooperative, consorzi e società consortili operanti principalmente nel settore delle costruzioni (17%) e della sanità e assistenza sociale (16,2%).



**Assetti organizzativi,  
amministrativi e  
contabili**





## I dati sull'istituzione degli «adeguati assetti»

Un'ulteriore analisi è stata svolta sul tema degli «adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili» di cui all'art. 2086, comma 2, del codice civile - disposizione puntualmente richiamata nell'art. 3 del Codice della crisi e dell'insolvenza - che le imprese hanno il dovere di istituire in funzione della rilevazione tempestiva della crisi di impresa.

Dai dati del Registro delle imprese si rileva che un esiguo numero di imprese ha sinora adottato (o comunque ha dichiarato di aver adottato) gli assetti idonei a prevedere l'emersione della crisi e ad assumere le iniziative necessarie a farvi fronte.

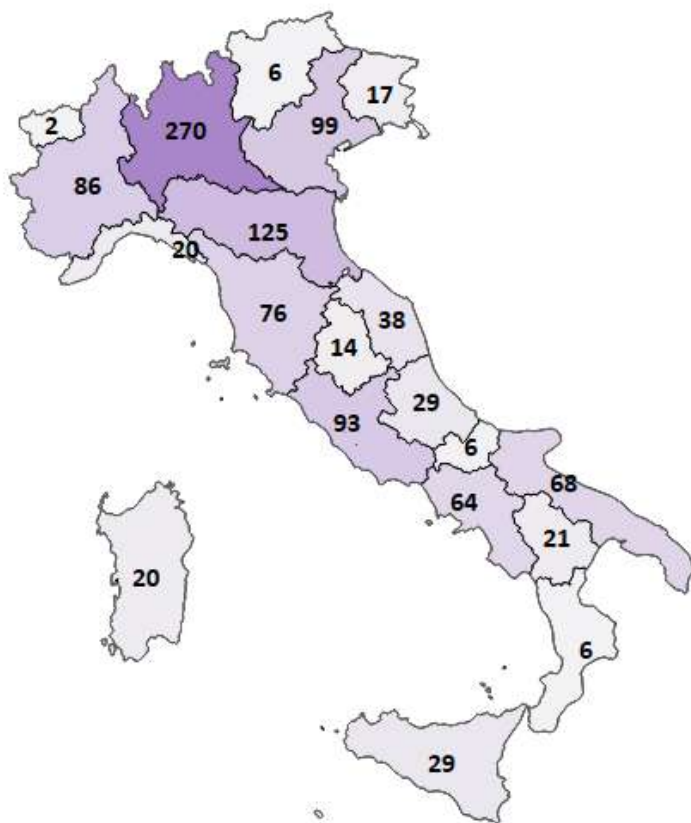
Da una ricerca effettuata nelle note integrative per singole «parole chiave» («*adeguati assetti*», «*art. 2086 codice civile*», «*art. 3 Codice della crisi*») emerge che, su **662.244** imprese che hanno depositato il bilancio di esercizio 2023, solo **22.806 (circa il 3,5%) hanno dichiarato di aver istituito degli assetti adeguati alla natura e alla dimensione della loro impresa.**



# Composizione negoziata (art. 12 e ss. CCII)



## 1.089 procedure aperte



### Caratteristiche delle imprese

Numero medio di addetti per impresa

**56**

*885 imprese che hanno  
dichiarato addetti*

Valore medio della produzione

**10M €**

*651 imprese che hanno  
depositato il bilancio nel 2023*

L'intensità cromatica è proporzionale al numero di procedure aperte per regione

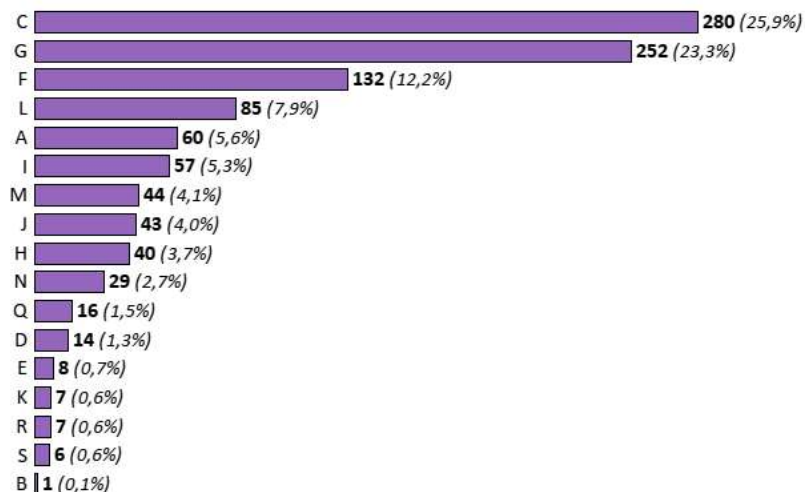


# Composizione negoziata anno 2024

## caratteristiche delle imprese

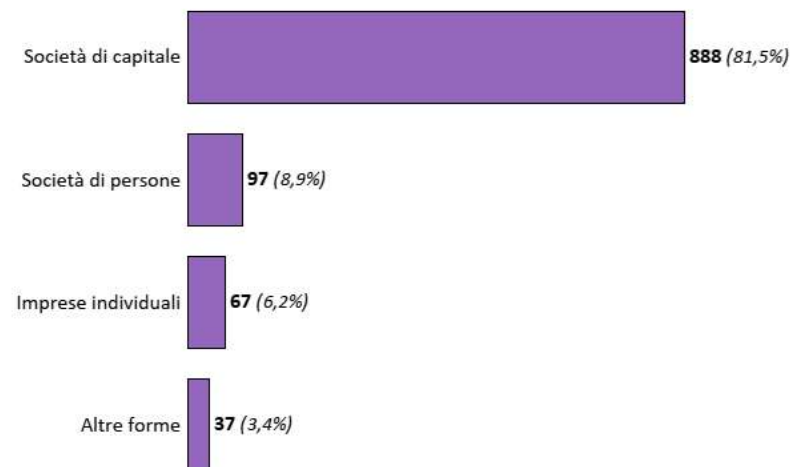
### Settore ateco

calcolato per le 1.081 imprese che hanno dichiarato l'attività economica



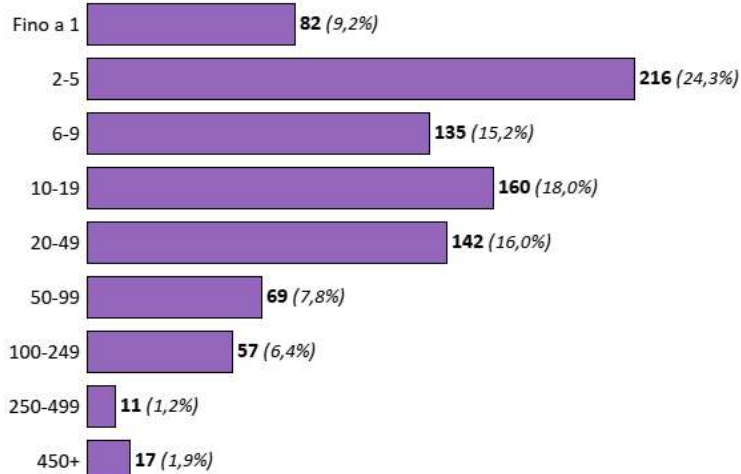
### Forma giuridica

calcolato per le 1.089 imprese che hanno aperto la procedura



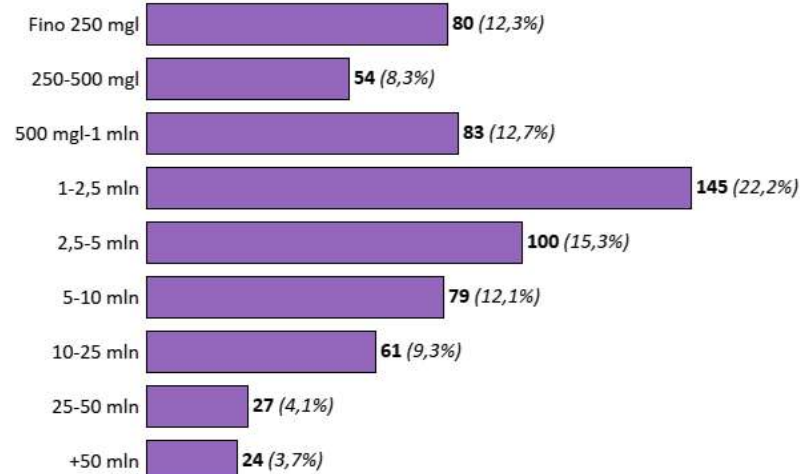
### Classe addetti

calcolato per le 885 imprese che hanno dichiarato addetti



### Classe valore della produzione

calcolato per le 651 imprese che hanno depositato il bilancio (milioni €)



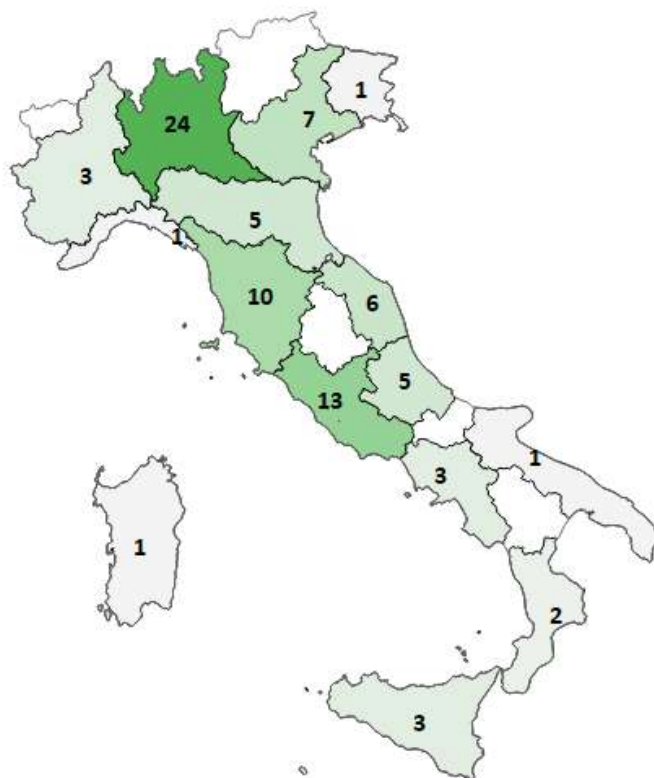




# Concordato semplificato (art. 25-sexies CCII)



## 85 procedure aperte



L'intensità cromatica è proporzionale al numero di procedure aperte per regione

## Caratteristiche delle imprese

Numero medio di addetti per impresa

**15**

*49 imprese che hanno dichiarato addetti*

Valore medio della produzione

**4M €**

*48 imprese che hanno depositato il bilancio nel 2023*

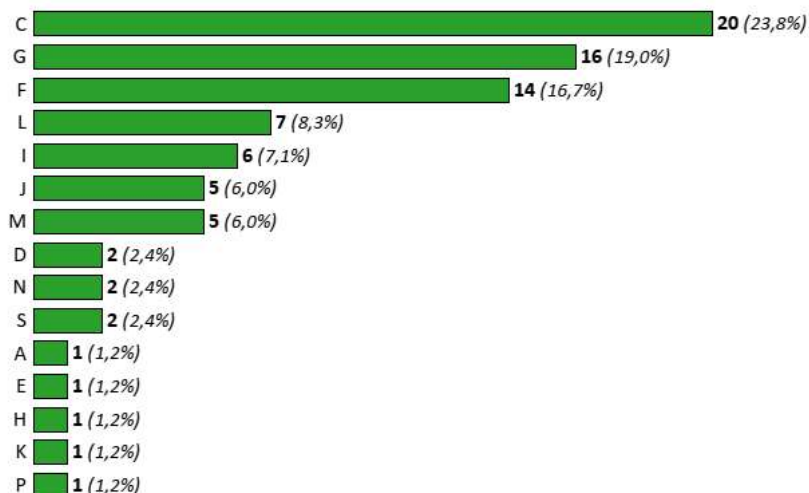


# Concordato semplificato anno 2024

## caratteristiche delle imprese

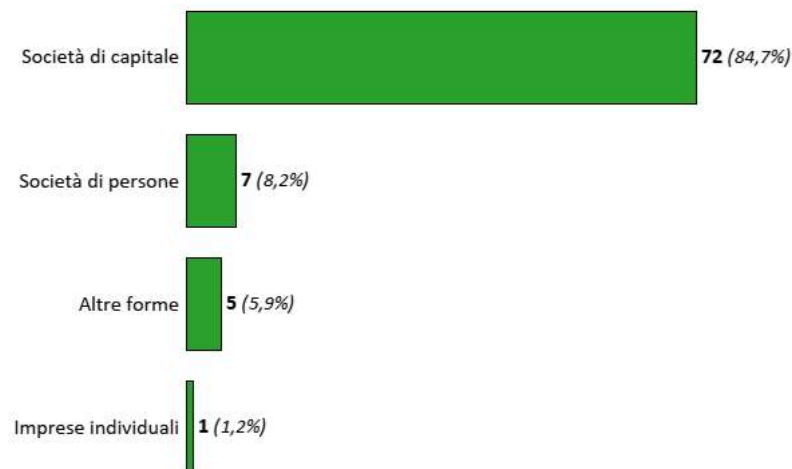
### Settore ateco

calcolato per le 84 imprese che hanno dichiarato l'attività economica



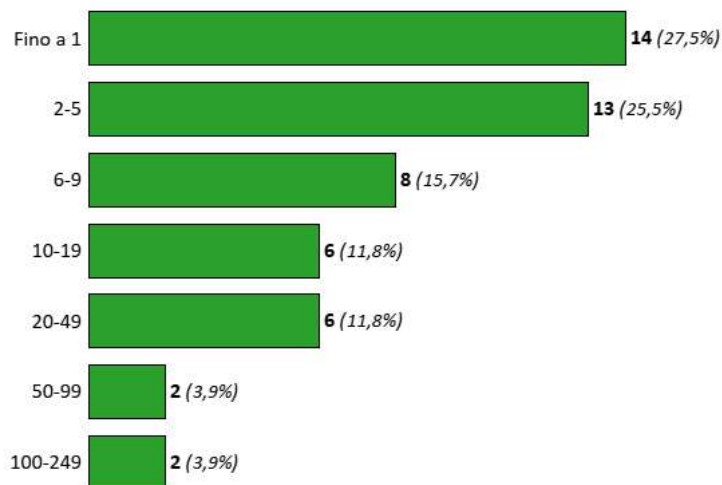
### Forma giuridica

calcolato per le 85 imprese che hanno aperto la procedura



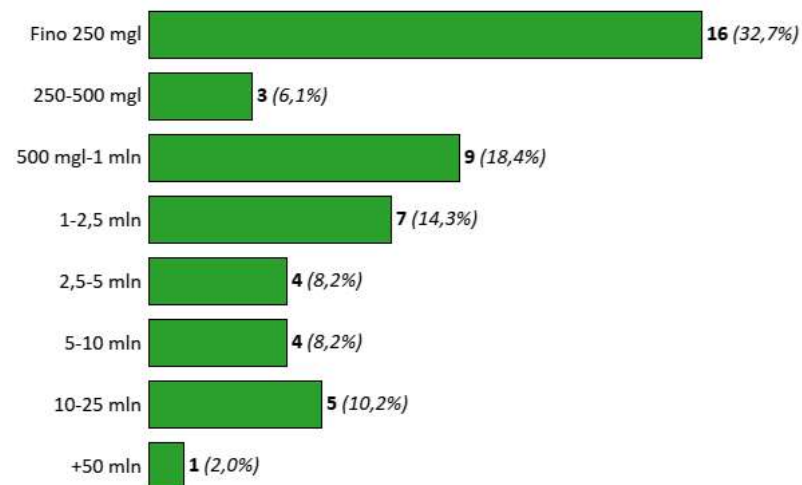
### Classe addetti

calcolato per le 49 imprese che hanno dichiarato addetti



### Classe valore della produzione

calcolato per le 48 imprese che hanno depositato il bilancio (milioni €)







# Accordi di ristrutturazione dei debiti anno 2024

## 326 procedure aperte



## Caratteristiche delle imprese

Numero medio di addetti per impresa

**70**

*139 imprese che hanno  
dichiarato addetti*

Valore medio della produzione

**13M €**

*152 imprese che hanno  
depositato il bilancio nel 2023*

L'intensità cromatica è proporzionale al numero di procedure aperte per regione



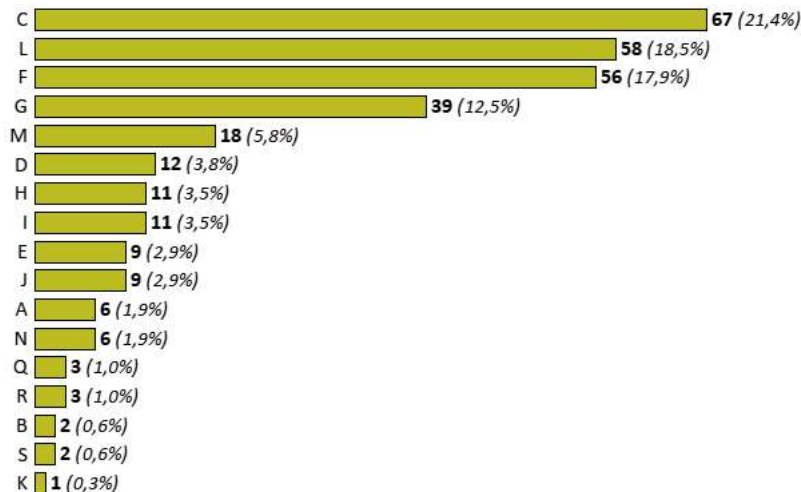
# Accordi di ristrutturazione dei debiti

## anno 2024

### caratteristiche delle imprese

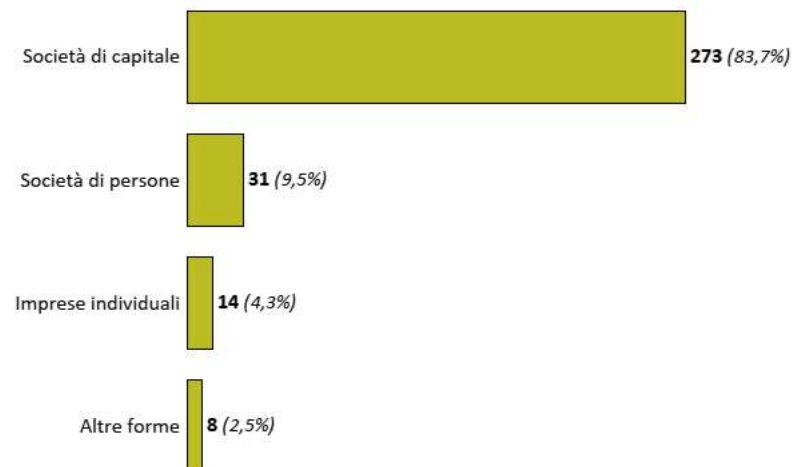
#### Settore ateco

calcolato per le 313 imprese che hanno dichiarato l'attività economica



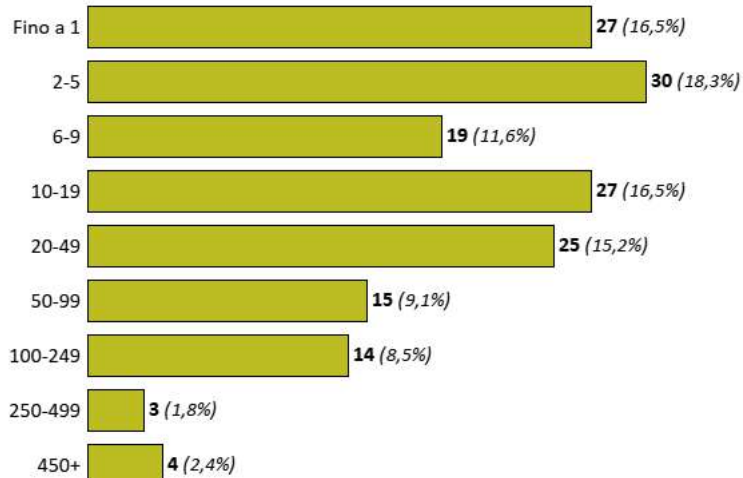
#### Forma giuridica

calcolato per le 326 imprese che hanno aperto la procedura



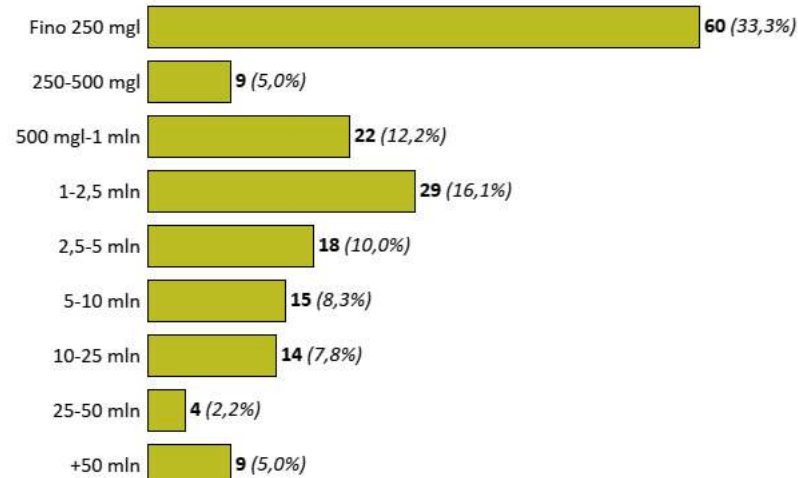
#### Classe addetti

calcolato per le 139 imprese che hanno dichiarato addetti



#### Classe valore della produzione

calcolato per le 152 imprese che hanno depositato il bilancio (milioni €)







# Concordato preventivo (artt. 84 e ss. CCII)



# Concordato preventivo anno 2024

## 762 procedure aperte



## Caratteristiche delle imprese

Numero medio di addetti per impresa

**33**

*378 imprese che hanno  
dichiarato addetti*

Valore medio della produzione

**6M €**

*363 imprese che hanno  
depositato il bilancio nel 2023*

L'intensità cromatica è proporzionale al numero di procedure aperte per regione



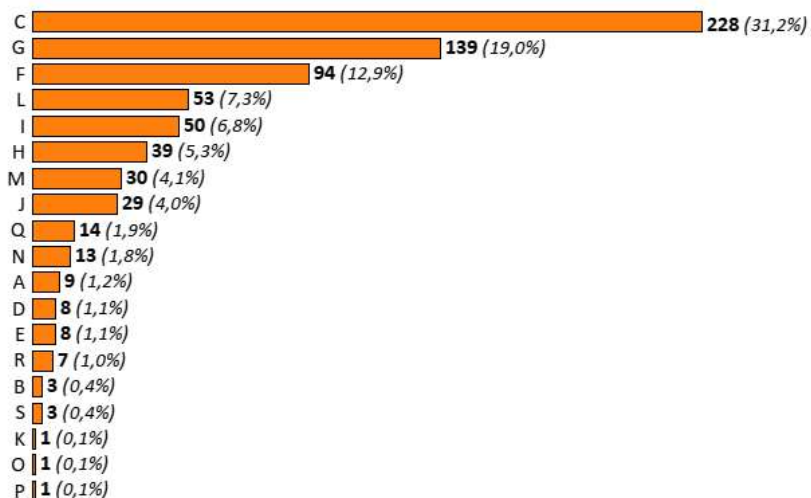


# Concordato preventivo anno 2024

## caratteristiche delle imprese

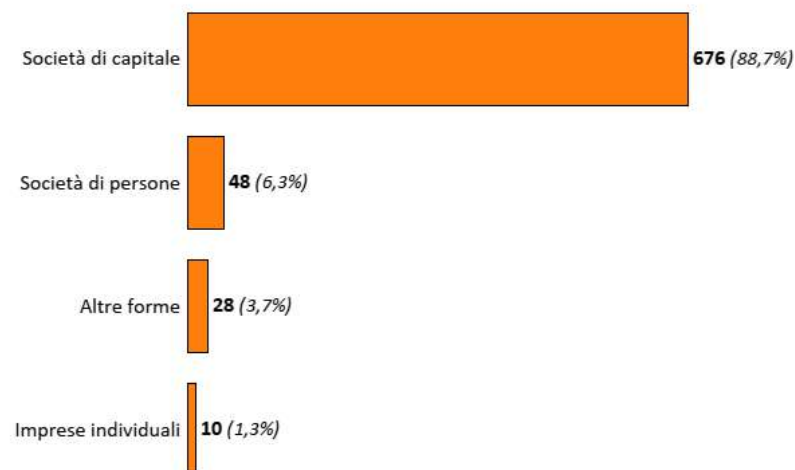
### Settore ateco

calcolato per le 730 imprese che hanno dichiarato l'attività economica



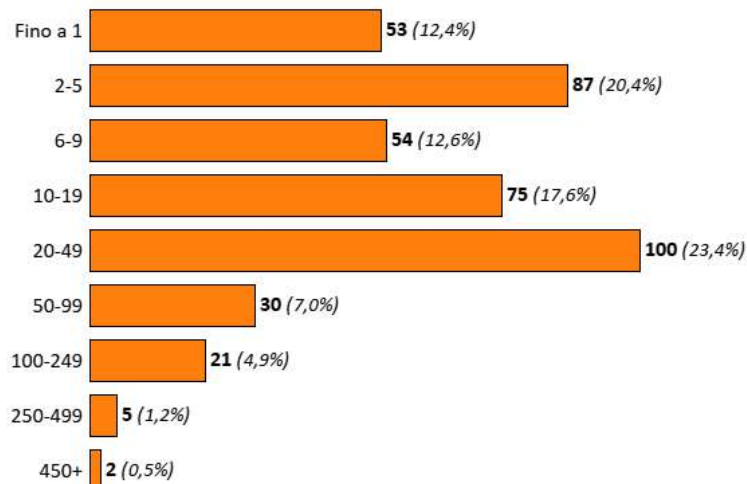
### Forma giuridica

calcolato per le 762 imprese che hanno aperto la procedura



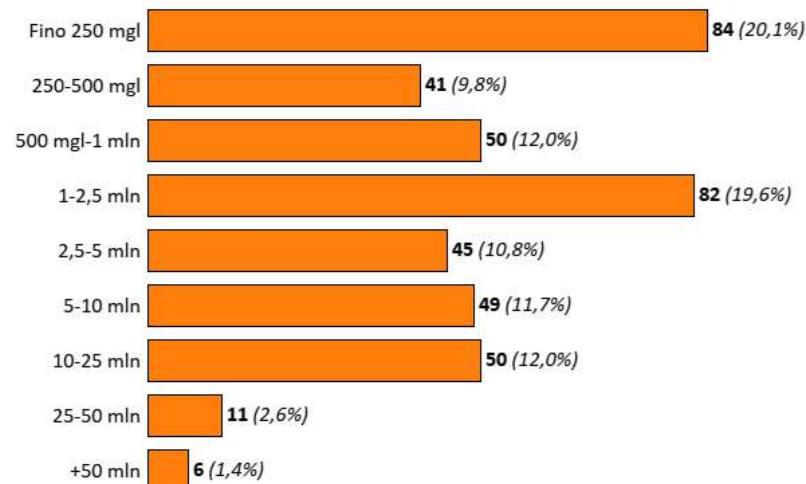
### Classe addetti

calcolato per le 378 imprese che hanno dichiarato addetti



### Classe valore della produzione

calcolato per le 363 imprese che hanno depositato il bilancio (milioni €)

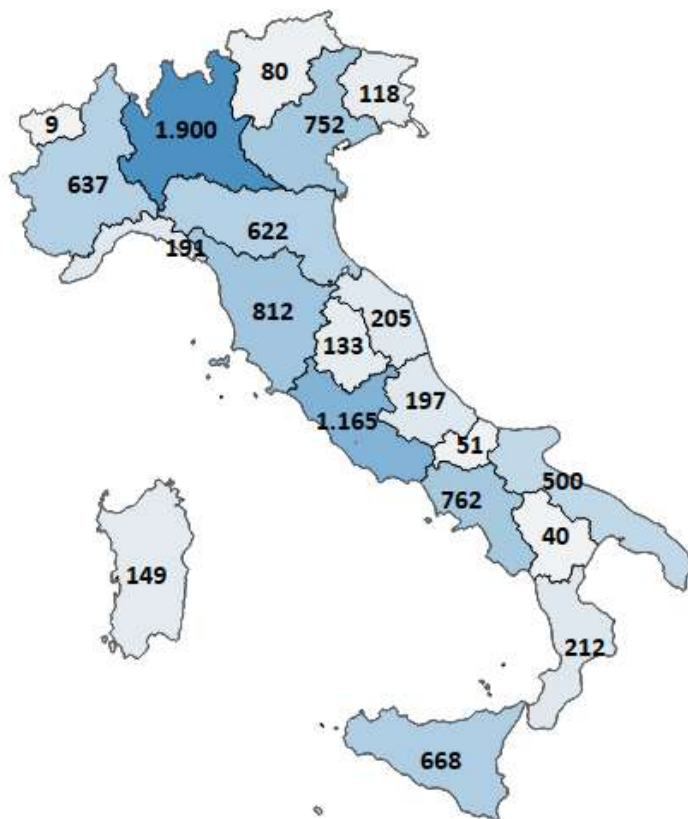




# Liquidazione giudiziale (art. 121 e ss. CCII)



## 9.203 procedure aperte



### Caratteristiche delle imprese

Numero medio di addetti per impresa

**6**

*3.056 imprese che hanno dichiarato addetti*

Valore medio della produzione

**1M €**

*990 imprese che hanno depositato il bilancio nel 2023*

L'intensità cromatica è proporzionale al numero di procedure aperte per regione

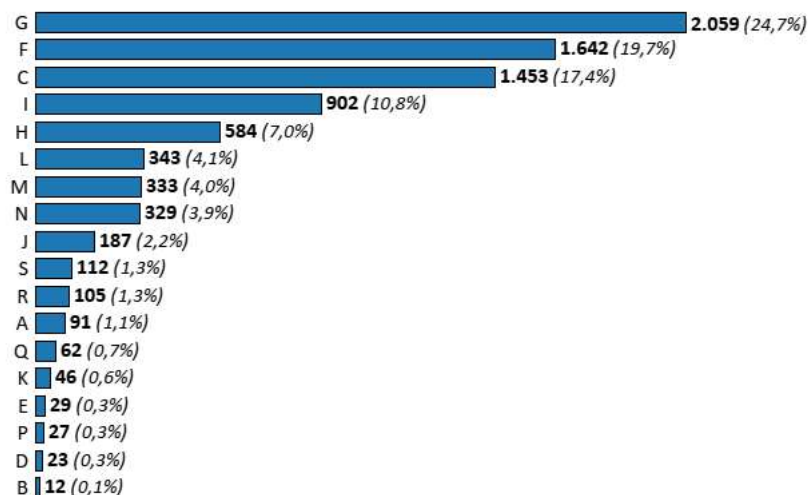


# Liquidazione giudiziale anno 2024

## caratteristiche delle imprese

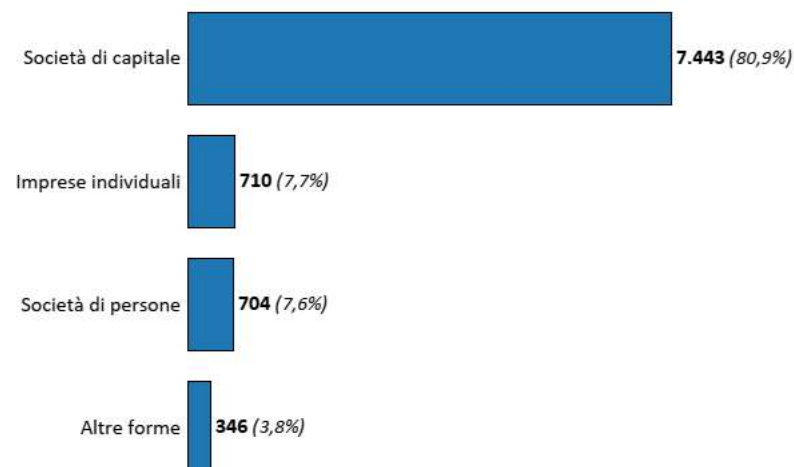
### Settore ateco

calcolato per le 8.339 imprese che hanno dichiarato l'attività economica



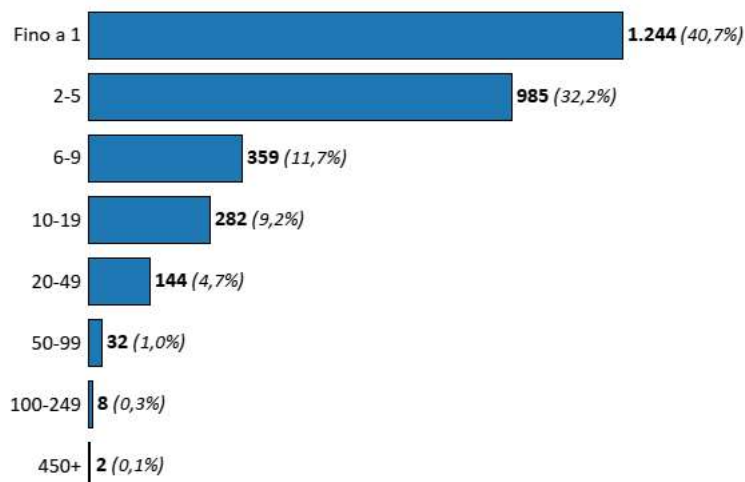
### Forma giuridica

calcolato per le 9.203 imprese che hanno aperto la procedura



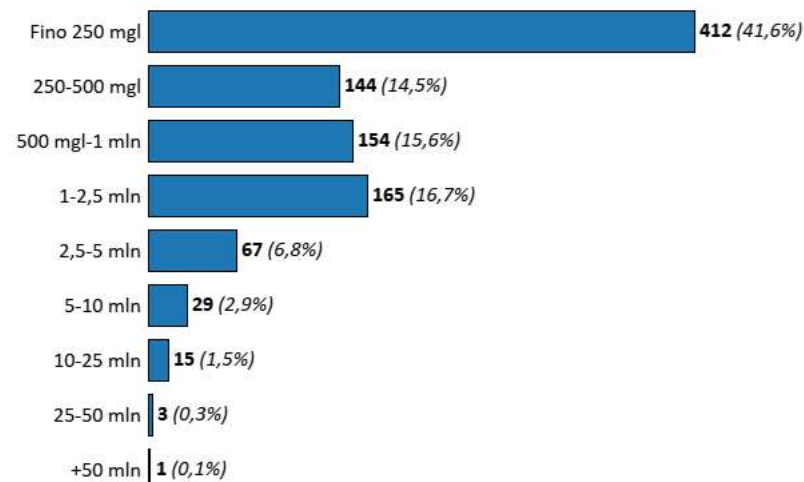
### Classe addetti

calcolato per le 3.056 imprese che hanno dichiarato addetti



### Classe valore della produzione

calcolato per le 990 imprese che hanno depositato il bilancio (milioni €)





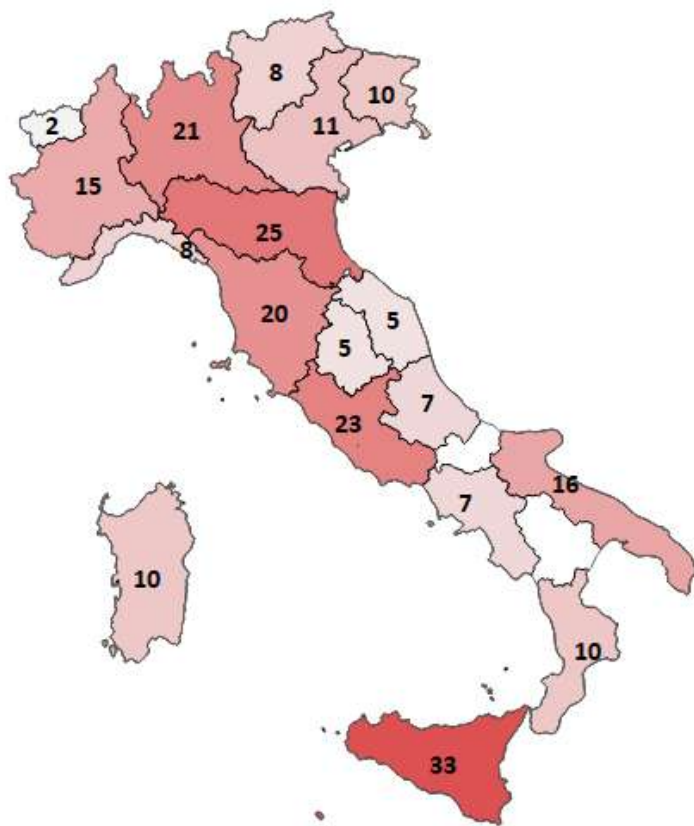


# Liquidazione coatta amministrativa (art. 293 e ss. CCII)



# Liquidazione coatta amministrativa anno 2024

## 236 procedure aperte



## Caratteristiche delle imprese

Numero medio di addetti per impresa

**19**

*27 imprese che hanno  
dichiarato addetti*

Valore medio della produzione

**2M €**

*27 imprese che hanno  
depositato il bilancio nel 2023*





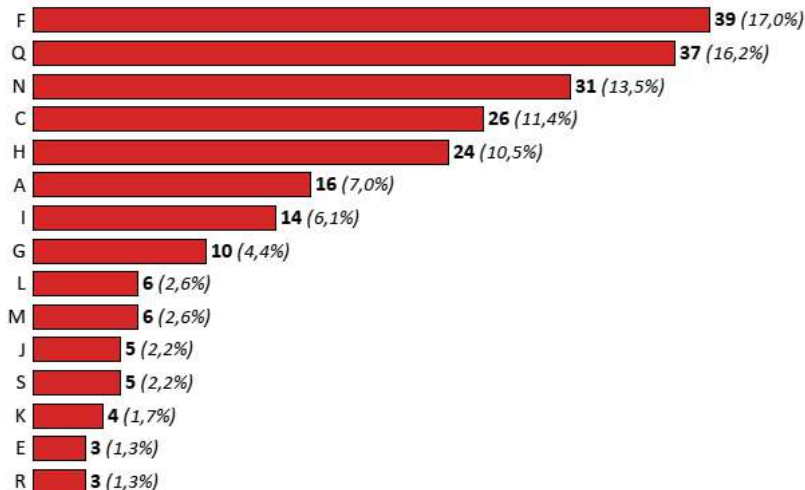
# Liquidazione coatta amministrativa

## anno 2024

### caratteristiche delle imprese

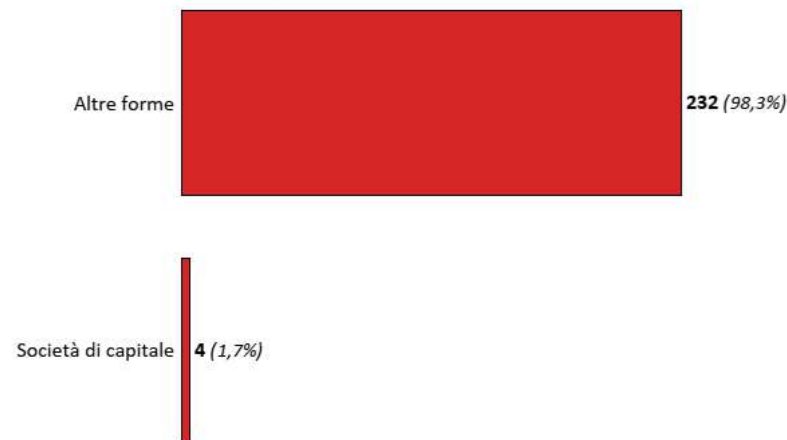
#### Settore ateco

calcolato per le 229 imprese che hanno dichiarato l'attività economica



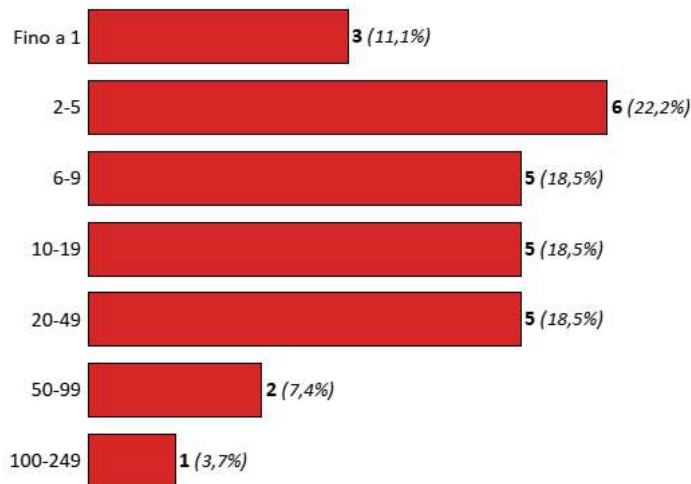
#### Forma giuridica

calcolato per le 236 imprese che hanno aperto la procedura



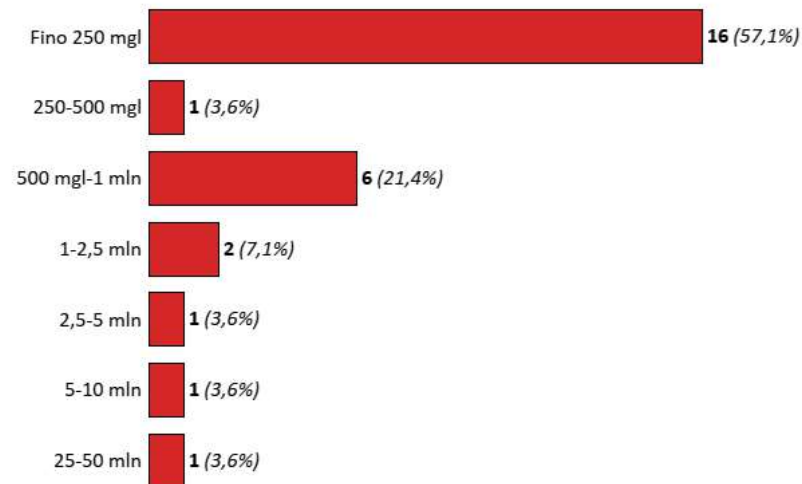
#### Classe addetti

calcolato per le 27 imprese che hanno dichiarato addetti



#### Classe valore della produzione

calcolato per le 27 imprese che hanno depositato il bilancio (milioni €)



## Nota metodologica (1/2)

La rilevazione dei dati sul numero di aperture è stata effettuata utilizzando i criteri di estrazione di seguito specificati in relazione a ciascun procedimento oggetto di analisi.

### → COMPOSIZIONE NEGOZIATA

**Dati censiti:** numero delle istanze presentate dal 15 novembre 2021 tramite la Piattaforma telematica gestita dal sistema camerale.

### → CONCORDATO SEMPLIFICATO

**Dati censiti:** numero delle aperture iscritte nel Registro delle imprese con i seguenti codici:

- ◆ SO- Concordato semplificato (CCI);
- ◆ CS- Concordato semplificato per la liquidazione del patrimonio (d.l. n. 118/2021).

### → ACCORDO DI RISTRUTTURAZIONE DEI DEBITI

**Dati censiti:** numero delle aperture iscritte nel Registro delle imprese con i seguenti codici:

- ◆ AR-Accordi di ristrutturazione dei debiti (CCI);
- ◆ RA- Accordi di ristrutturazione dei debiti (vecchio rito);
- ◆ Cod.007- Accordo di ristrutturazione dei debiti: pubblicazione nel registro imprese della istanza di sospensione (art. 182 bis, comma 6, l.f.).

## Nota metodologica (2/2)

### → CONCORDATO PREVENTIVO

Dati censiti: numero delle aperture iscritte nel Registro delle imprese con i seguenti codici:

- ◆ CR- concordato preventivo (CCI);
- ◆ CP- concordato preventivo (vecchio rito);
  - Deliberazione proposta di concordato preventivo società di capitali e cooperative (artt. 152 e 161 l.f.);
  - Domanda di concordato preventivo (art. 161, comma 1 e comma 5, l.f.);
  - Domanda di concordato preventivo con riserva (art. 161, comma 6, l.f.);
  - Decreto di ammissione con riserva del concordato preventivo (art. 161 comma 5, l.f.).

### → LIQUIDAZIONE GIUDIZIALE

Dati censiti: numero delle aperture iscritte nel Registro delle imprese con i seguenti codici:

- ◆ LZ- Liquidazione giudiziale;
- ◆ FL-Fallimento (vecchio rito).

### → LIQUIDAZIONE COATTA AMMINISTRATIVA

Dati censiti: numero delle aperture iscritte nel Registro delle imprese con i seguenti codici:

- ◆ QL-liquidazione coatta amministrativa (CCI);
- ◆ CL-liquidazione coatta amministrativa (vecchio rito).



## Glossario (1/2)

- ❑ **Addetti all'impresa:** lavoratori dipendenti e indipendenti dichiarati dalle imprese ai fini contributivi INPS riferiti all'impresa nel suo complesso, a prescindere dalle eventuali localizzazioni in cui l'impresa svolge l'attività o in cui gli addetti effettivamente lavorano.
- ❑ **I bilanci aziendali** si riferiscono alle sole imprese che hanno depositato il bilancio per l'esercizio finanziario  $t$  e che risultano registrate alla fine dell'anno  $t+1$ , al netto di eventuali depositi tardivi da parte delle imprese.
- ❑ **Altre forme giuridiche:** Le principali tipologie di forme giuridiche presenti nel raggruppamento "altre forme" sono:
  - Società cooperative;
  - Consorzio,
  - Società consortile,
  - Società consortile per azioni o a responsabilità limitata.
- ❑ **Valore della produzione:** voce di bilancio ottenuta dalla somma del fatturato (ricavi delle vendite e delle prestazioni) incrementato delle giacenze della produzione di esercizio e diminuito del valore delle giacenze delle produzioni passate.



## Glossario (2/2)

❑ **Settore ateco:** le imprese sono classificate per attività economica prevalente, secondo la classificazione Ateco2007 - aggiornamento 2022.

- ❑ A Agricoltura, silvicoltura pesca
- ❑ B Estrazione di minerali da cave e miniere
- ❑ C Attività manifatturiere
- ❑ D Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata
- ❑ E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento
- ❑ F Costruzioni
- ❑ G Commercio all'ingrosso e al dettaglio;
- ❑ H Trasporto e magazzinaggio
- ❑ I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione
- ❑ J Servizi di informazione e comunicazione
- ❑ K Attività finanziarie e assicurative
- ❑ L Attività immobiliari
- ❑ M Attività professionali, scientifiche e tecniche
- ❑ N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese
- ❑ O Amministrazione pubblica e difesa
- ❑ P Istruzione
- ❑ Q Sanità e assistenza sociale
- ❑ R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento
- ❑ S Altre attività di servizi
- ❑ T Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico
- ❑ U Organizzazioni ed organismi extraterritoriali
- ❑ X Imprese non classificate